

Beraterprofil

Werner Knöller, PMP

Projektleiter, SAP-Anwendungs- und Prozessberater
SAP Solution Consultant (PS und CO)

Sitz: Worms
Mobil: +49 (0) 170 / 386 30 28
E-Mail: Werner.Knoeller@wgk-consult.de



Aufnahme 2016

Profil

Werner Knöller verfügt über 25 Jahre Erfahrung als Prozessberater, Anwendungsberater und als IT-Projektleiter mit Schwerpunkt SAP. Seit 2007 arbeitet er als selbständiger Berater und Projektleiter.

Er bearbeitet Themen sowohl in der Logistik als auch im Finanzbereich. Die Projekteinsätze sind häufig in einem internationalen Umfeld mit länderübergreifenden Projektteams. Er war aber auch schon der einzige SAP-Experte in der IT.

Aktuelle Schwerpunkte sind modulübergreifende SAP-Beratung, das SAP Projektsystem und SAP-Controlling, Projektmanagement, Rollouts und der Support und die Weiterentwicklung bestehender SAP-Systemlandschaften. Für über zwei Jahre war er Alleinverantwortlich für das SAP-System bei einem mittelständischen produzierenden Unternehmen im Bereich Mess- und Sensortechnik.

Danach leitete er verschiedene Nicht-SAP-Projekte (Datentransfer, Dokumentmanagementsysteme, Upgrade Zahlungssystem) bzw. war Teil des Leitungsteams bei einem Projekt zur Kontenkonsolidierung und arbeitete als SAP-Berater und Projektleiter.

Von Ende 2022 bis Ende 2024 verantwortet er als Solution Lead die Entwicklung eines Best Practices Systems für S/4 Hana on Prem im Bereich Engineering wozu sowohl die Projektabwicklung als auch die Produktstammdatenprozesse gehörten. Ein Thema war die Gap-Analyse für on-Prem-Systeme mit aktivierter paralleler Rechnungslegung im Bereich Engineer-to Order Prozesse (Projektsystem). Dieses Projekt wurde nach Abschluss der Design-Phase neu kalibriert.

Aktuell unterstützt er ein S/4 Projekt als CO/PS/CATS-Berater im Reporting und in kürze in den Rolloutprojekten.

Erfahrung – Überblick

- Langjährige Erfahrung als SAP Solution Consultant PS (Logistik und Finanz)
- Zertifizierung als CO-Berater
- CATS-Implementierungen
- Logistik- und Finanz-Prozesse
- Mehrjährige Projektleitungstätigkeit insbesondere in SAP-Projekten (Schwerpunkt Applikation)
- Tiefes Prozess- und Integrationswissen der SAP-Lösung durch Arbeit in vielen Modulen (u.a. FI, CO, AA, MM, SD, WM, CATS, DMS, Berechtigungen, Basis), Prozessen und Systemen (S/4; R/3, ECC, BW)
- Projektcontrolling, Reporting und Management Support

Berufserfahrung, Ausbildung – Überblick

- SAP Certified Associate (2024): S/4 Hana Cloud Private Edition: Management Accounting & S/4 Hana Project Systems
- Projektmanagementzertifizierung durch PMI (PMP)
- Universitätsabschluss (Diplom – Volkswirt)
- Berufsausbildung als Industriekaufmann mit berufsbegleitendem Studium zum Betriebswirt (VWA)
- Englisch (Fließend), Deutsch (Muttersprache)
- Six Sigma, Scrum, Testmanagement, ITIL, Prince2

Zur Person

Name: Werner Knöller
Anschrift: Neustädter Str. 18, 67549 Worms
Mobil: +49 (0) 170 / 386 30 28
Fax: +49 (0) 6241 / 729 84 00
E-Mail: Werner.Knoeller@wgk-consult.de
Geburtsjahr: 1965
Gulp-ID: 56188

Verfügbarkeit: nach Vereinbarung
Einsatzorte: mobil; Rhein-Main/Rhein-Neckar-Raum bevorzugt
Honorar: abhängig von Einsatzart u. -dauer

Werdegang

Berufserfahrung

10/07 – heute: Selbständiger SAP-Berater und Projektleiter
2005 - 2007: Projektleiter, SAP-Senior-Berater
2004: Teamleiter im Projektcontrolling
1999-2004: SAP-Berater, Business Analyst, Projektleiter Rollout-Projekte
1983-1986: Sachbearbeiter Materialwirtschaft, Automobilindustrie

Ausbildung / Studium

- Diplom-Volkswirt, Univ. Freiburg i. Br. (1993)
- Betriebswirt (VWA), Karlsruhe (1987)
- Industriekaufmann, Gaggenau (1983)

Zertifizierungen

- SAP Certified Associate SAP S/4 Hana:
- Project Systems (TS412_2021, 2024)
- Management Accounting (TS4CO_2023, 2024)
- Project Management Professional (PMP) (PMI, 2005), Re-Zertifizierung; zuletzt 2024
- Prince2 (Foundation) (APMG, 2016)
- Certified Scrum Master (Scrum Alliance, 2010)
- ISTQB Certified Tester (Found.), (ISQI, 2010)
- SAP Solution Consultant PS (SAP, 2008)
- Six-Sigma Green Belt (ASQ, 2008)
- ITIL (Foundation) (TÜV/EXIN, 2007)
- SAP-Anwendungsberater (MM) (SAP, 2000)

Weitere Fortbildungen

- Verschiedene Kurse bei Open SAP (seit 2013) und OpenHPI (2019/20) auch S/4 Hana,
- Regelmäßige Fortbildung im Learning-Hub

Kompetenzen

SAP-Beratung und Support

- SAP-Projektsystem (PS), Zeiterfassung (CA-TS)
- Beratung in CO / Management Accounting
- Investment Management
- Logistik (MM, PP, SD), DMS
- Erfahrung in FI, AA, QM, WM
- Rollout, Migration, Upgrade, Cutover
- Rollen, Berechtigungen, Basisjobs
- Schulungen
- Verschiedene Releases (R 4.0–ECC 6.8), S/4Hana on Prem (2017-2023)

Projektmanagement

- Projektleitung (als Kunde u. als Dienstleister)
- Rolloutprojekte
- Projektcontrolling
- PMBoK, Prince2, Scrum
- Testmanagement
- SAP, non-SAP

Prozesse (Auswahl)

- Projektmanagement
- Engineer to order (E2O)
- Procure to Pay (P2P)
- Order to Cash (O2C)
- Record to Report (R2R)
- SCM
- IT-Support Prozesse

Tools

- ABAP-Workbench, Debugging
- Office 365, MS Project, Visio, Teams, Outlook
- BEx-Analyser und Query Designer
- Analysis for Office

Methoden / Standards

- ITIL, Six Sigma, PMBoK
- Geschäftsprozessmodellierung

Sprachen

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: verhandlungssicher
- Französisch, Spanisch: befriedigend

Branchenkenntnisse

- Automobilindustrie, Fahrzeugbau
- Anlagenbau, Generatoren
- Chemie. Pharmazeutische Industrie
- Messtechnik

Projekte / Tätigkeiten

10/2024 SAP CO/PS/CATS-Seniorberater

Branche: Anlagenbau
Umfeld: SAP S/4 Hana on Prem (2019), CO, PS, CATS
Analysis for Office (AFO), SAC
Inhalte: Business Support für Template-Rollouts
Technisches design für BW-Berichte (AFO, SAC); Bereitstellung der Tabellen und Selektionskriterien für die entsprechenden fachlichen Anforderungen; Unterstützung Test mit AFO

09/2022 – 11/2024 SAP – PS-Seniorberater, „Solution-lead“ Engineering stream

Branche: Maschinen und Anlagenbau, Antriebstechnik
Umfeld: SAP S/4 Hana on Prem (2021/2022/2024), Greenfield, PS, FI, CO, R&D & Engineering, Produktstammdaten, MyTimesheet, Employee Vendor Integration, Fiori, SAP Activate, HR-Stammdaten, Fiori, Universal parallel Accounting (Universelle parallele Rechnungslegung), Event Based Revenue Recognition (Vorgangsbezogene Erlösrealisierung)
Inhalte: SAP Activate (Explore)
Aufbau Prototyp für Engineer to Order Prozess mit vielen Funktionen (Logistik und Finanz); Fit-GAP-Workshops zu Engineer to Order Prozess und Produktstammdatenprozessen basierend auf SAP Best Practices (Stückliste, Arbeitsplan, Change Management, Workflows)
Präsentation neuer Fiori-Apps in diesem Bereich z.B. Massenänderung der Produktstammdaten
Customizing HCM für HR-Ministammsatz und Employee-Vendor-Integration
Customizing, Test und Bewertung vorgangsbezogene Erlösrealisierung für Projekte
Aufbau E2O-Prozess in einem System mit aktiviertem Universal Parallel Accounting und Analyse der Auswirkungen auf den E2O-Prozess
Aufbau weiterer Testsysteme; Bewertung der „Business Functions“ in PS
Analyse der neuen Fiori-apps für Stücklisten, Projekte und Zeiterfassung
Zusammenarbeit mit SAP (Input für Change requests zur Diskussion innerhalb SAP) zur Erweiterung des SAP-Standards für on Prem-Systeme mit aktivierter paralleler Rechnungslegung, um den Standard E2O-Prozess mit Projektssystem und Netzplänen zu ermöglichen und für die notwendige Erweiterungen in der vorgangsbezogenen Erlösrealisierung (EBRR) (Hinweis: Prozess: wird aktuell im on Prem Standard nicht unterstützt wenn UPA (Universal parallel Accounting) aktiviert ist; in UPA-Systemen wird nur die klassische Ergebnisermittlung nicht unterstützt)

03/2022 – 09/2022 SAP – PS-Seniorberater

Branche: Automotive
Umfeld: SAP S/4 Hana (2020/2021), PS, IM, Integration FI, CO, SAP Focus Build
Inhalte: Weiterentwicklung S/4 Template für Kundenprojekte und Investitionsprojekte, Ergebnisermittlung, Investment Management, Aufwandsbezogene Fakturierung
Anforderungsanalyse, Design, Customizing, Funktionstests, Integrationstests, UAT

01/2022 – 03/2022 SAP – PS-Seniorberater

Branche: Automotive
Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP7), PS, Integration FI + CO
Inhalte: Unterstützung bei der Implementierung von SAP-PS für Kundenprojekte (Finance)
Weiterentwicklung des Designs, Customizing, Funktionstest, Integrationstest, UAT, Go-Live Support

**05/2021 – 12/2021 Datenmanagement im Rahmen einer Systemkonsolidierung (SAP->SAP)
SAP Seniorberater, Projektmanagement**

Branche: Pharma, Life Science
Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP0), SAP ECC 6-0 (EhP8), vor allem Stammdatenmigration, einige Bewegungsdaten
Inhalte: Unterstützung eines SAP-Konsolidierungsprojektes im Bereich Migration von Stamm- und Bewegungsdaten; Koordination zum technischen Migrationsdienstleister; Planung, Tracking, Identifikation von GAPs, End-to-Endbetrachtung der Migration, insbesondere Verbesserung der Übergabepunkte; Analyse der Auswirkungen der Datenmigration auf Schnittstellen; Sicherstellung der Datenbereitstellung im Projekt

**06/2020 – 11/2020 Übernahme von Geschäftseinheiten in ein bestehendes SAP-System mit Erweiterung der Funktionalität
SAP Seniorberater Projektsystem**

Branche: Chemie, Pharma
Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP7), Projektsystem und Zeiterfassung (CATS),
Integration Anlagenbuchhaltung
SAP S/4 Hana
Inhalte: Identifikation von GAPs zu den bestehenden Prozessen, Beratung und Customizing, Einführung Netzpläne für Materialbedarfe, Test, Dokumentation, Key User Schulungen, Technische Unterstützung bei der Datenmigration

**06/2019 – 03/2020 Verantwortlich für die SAP-Betreuung und Weiterentwicklung
SAP Projektleiter, Senior Consultant**

- Branche: Instrumente, Messtechnik
- Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP7), Logistik (MM, PP, SD, QM) und Finanz (FI, CO, AA), GTS
- Inhalte: Projektleitung, Governance, Koordination mit den SAP-Dienstleistern, Change-Management, Eskalationsmanagement, Incident Management und Lösung, Beratung, Customizing, Rollenpflege, Budgetsteuerung
- Projekte (Auswahl):
- Update der Systemkomponenten im bestehenden Release (Support-Pack-)
 - Optimierung Rollendesign und Berechtigungsvergabe incl. Dokumentation des Berechtigungskonzeptes
 - Anpassung Exportkontrolltexte in bestehenden Formularen incl. Erweiterung der Funktionalität
 - Bereinigung offener Transportaufträge;
 - Verbesserung logistische Rechnungsprüfung;
 - Einkaufsworkflows
 - Löschen obsoleter Stammdaten
 - Verbesserung Fehlerkorrektur im Rahmen der Fortschreibung der Erlösrealisierung im LIS
 - Implementierung der Umsatzsteuer-ID Prüfung, Überprüfung Preisfindung im Konfigurationsmodell für Kundenauftrag, Beratung zur Materialvarianten

**04/2018 – 03/2019 Projektmanagement für Finanzprojekte
Projektleiter, Senior-Consultant**

- Branche: Chemie
- Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP7, BW, FSCM, Hanse Orga/Serrala
- Inhalte: IT-Projektleiter für ein Upgrade eines SAP Add-Ons zur Abwicklung des Zahlungsverkehrs
- Projektmanagement und Coaching auf IT-Seite in einem SLO-Projekt zur Umstellung des Kontenplans in SAP-Systemen
- Business Analyst in genanntem SLO-Projekt: Sammlung und Kommunikation zur Umstellung betroffener Schnittstellen; Archivkonvertierung, Systemkopien, Anforderungen und Design; fachliche Unterstützung

**01/2018 – 04/2018 Projektmanagement (eDMS-System)
Projektleiter**

- Branche: Pharma
- Umfeld: eDMS, Life Science, D2, Documentum
- Inhalte: Projektleitung für ein Daten-Migrationsprojekt zwischen zwei Konzernen im Rahmen eines Eigentümerwechsels in einem validierten Umfeld,
- Projektmanagementunterstützung für ein zweites Projekt zur Implementierung und Migration zu einem neuen Dokumentmanagementsystem.

**10/2017 – 12/2017 Projektmanagement für zwei Applikationsprojekte im Rahmen einer IT-Integration einer neuen Einheit
Projektleiter**

Branche: Pharma
Umfeld: Galaxy (Personalzeitwirtschaft), Inova-Software (Alliance Management)
Inhalte: Übernahme der Projektleitung für zwei laufende Applikationsprojekte zur IT-Integration; ein Projekt wurde erfolgreich produktiv gesetzt einschließlich Datenmigration und Klärung Verantwortlichkeiten, das zweite Projekt wurde aufgrund Ressourcenengpässe gestoppt

**07/2017 – 10/2017 Projektmanagementunterstützung für den Aufbau eines MES-Support-Services
Projektmanagement**

Branche: Pharma
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP8, MES PAS-X
Inhalte: Projektmanagementunterstützung beim Aufbau eines neuen IT-Services für die weltweite Betreuung des MES-Systems PAS-X. Identifikation und Verfolgung der Arbeitspakete. Inhaltliche Unterstützung beim Erstellen des SLA's und der Support-Prozesse.

**09/2008 – 10/2020 Betreuung SAP-Projektsystem (PS)
Projektmanager für kleinere Projekte
- im Durchschnitt ein Beratertag pro Woche -**

Branche: Fahrzeugbau
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP7, PS, CATS, CO
Inhalte: Prozessberatung und kleinere Erweiterungen für das vorhandene SAP-PS-System (einschließlich Zeiterfassung / CATS) das in mehreren Prozessen zur Projektsteuerung, Project Controlling und zur internen Leistungsverrechnung eingesetzt wird (Konzeption, Customizing, Unit-Tests, Integrationstests)
Support einzelner Themen und kleinen Projekte im Modul CO z.B. im Bereich Kalkulation, Customizing Datenarchivierung, Eigenentwicklung zur Kopie und Aktualisierung von Kalkulationsstücklisten
Mehrere Release Upgrade und Support pack Implementierungsprojekte im SAP-PS (zuletzt nach EhP7), Evaluation neuer Funktionen im SAP-PS;
Globaler 3rd Level Support für PS
Anforderungsanalyse, Prozessdesign und Implementierung eines vollständig neuen Prozesses zur internen Leistungsverrechnung mit SAP-PS/CATS

**05/2017 – 07/2018 Unterstützung und Weiterentwicklung bestehende SAP-PS-Implementierung
SAP Senior-Consultant (PS)**

Branche: Maschinenbau
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP7, PS
Inhalte: Betreuung einer bestehenden PS-Lösung mit PSP-Elementen und Netzplänen für die Kapazitätsplanung, das Aufwandsmanagement und die interne Leistungsverrechnung
Fehlerbereinigung, Support, identifizieren und implementieren von Verbesserungen, Aktualisierung bestehender und Erstellen von neuen Schulungsunterlagen

05/2017 – 05/2017**Zeiterfassung mit SAP CATS und Projektssystem
SAP Senior-Consultant (Projektssystem und CATS)**

Branche: Retail (IT-Abteilung)
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP4, PS, CATS
Inhalte: Prozessberatung und Testimplementierung der Module PS und CATS zur Zeiterfassung für IT-Projekte

04/2017 – 03/2018**Zeiterfassung mit SAP CATS
SAP Senior-Consultant (CATS)**

Branche: Beratung
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP8, PS, SD, CATS, HCM
Inhalte: Implementierung der Zeitrückmeldung / CATS bei einem Dienstleister einschließlich Customizing für HR-Ministammsätze, Unterstützung bei der Anbindung einer kundeneigenen FIORI-App
Prozessberatung, Spezifikation Customer-Exits, Customizing, Unit-Test, Integrationstest, Key-User Schulung, Datenmigration, Berechtigungen, Go-Live-Support und Hypercare. Erstellen der Anwenderdokumentation.

10/2016 – 04/2017**Rollout der Kundenprojektentwicklung mit SAP-PS, SD und CATS
SAP Senior Consultant**

Branche: Anlagenbau
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP8, PS, SD, CATS, HR
Inhalte: Migration von 2 Standorten (DE, NL), Customizing Projektssystem inclusive Netzpläne, HR-Personalstämme, Zeiterfassung mit CATS, Unit-Test, Integrationstest, Key-User und End-Userschulung, Datenmigration, Go-Live-Support und Hypercare, Erstellen von Anwenderdokumentation.
Implementierung von Prozessverbesserungen

11/2015 – 02/2016**Unterstützung SAP-Transition in einen AMS Service nach Carve out Projekt
SAP Senior Consultant**

Branche: Chemie
Umfeld: SAP ECC 6.0, Logistik (MM, PP-PI, SD, WM, Add-on für QM) und Finanz (FI, CO, AA)
Inhalte: AMS Transition Management: Erstellen eines Service Manuals; Analysieren und planen der Aktivitäten für den Übergang zu AMS
Beratung IT-Management;
Berechtigungsvergabe, Rollenmanagement, applikationsseitige Systemüberwachung, Analyse Berechtigungen Ist-Zustand
Transfer der IT-Funktionen von der bisherigen Firma zur neuen Firma (insbesondere Monatsabschlussunterstützung der bisherigen IT-Abteilung);
Ticketbearbeitung Finanz und Logistik

**08/2013-11/2015 SAP-Gesamtverantwortlicher in einem produzierenden Unternehmen
SAP-Leiter, SAP Projektleiter, Senior Consultant**

Branche: Instrumente, Messtechnik

Umfeld: SAP ECC 6.0, Logistik (MM, PP, SD, QM) und Finanz (FI, CO, AA)

Inhalte: Verantwortlich für das SAP-System bei einem Hersteller von Messtechnik
Projektleitung, Governance, Koordination mit den SAP-Dienstleistern, Change-Management, Eskalationsmanagement, Incident Management und Lösung, Beratung, Customizing, Rollenpflege, Budgetsteuerung,

Projektbeispiele: Abwicklung neuer Produkte mit Variantenkonfiguration, Erlösrealisierung mit SAP, Optimierung Projektabwicklung mit SAP-SD, SEPA, AWW Z4 einschließlich Transithandel, Virtualisierung des SAP-Systems, Implementierung Service Packs, Ablösung Druck Fertigungspapiere durch SAP Standard, Einführung von Auftragsnetzen, Weiterentwicklung des Berechtigungskonzeptes, Verbesserung der Exportkontrolle und Integration zu GTS, Massenänderungen von Materialstämme, Anlage neuer Materialarten

Verbesserung des Vertriebsinformationssystems, Erweiterung um SAP Standard Reporting von Variantenkonfiguration

Optimierung Menge- Wertefluss (Analyse der Abweichungen, Korrekturen)

**03/2013 Verbesserung Zeiterfassung
SAP-CATS-Senior-Berater – Kurzeinsatz (geplant)**

Branche: Logistik

Umfeld: SAP ECC 5.0, CATS für Service Provider

Inhalte: Kleinere Korrekturen an bestehendem System (Neue Tätigkeitstypen und -stufen, Fehlersätze bei der Überleitung nach CO, Berechtigungen, User-Exits, Analyse von Systemmeldungen)

**09/2012 – 02/2013 Aufbau Prototyp für Kundenauftragsabwicklung mit SAP
SAP-Projekt System (PS)-Senior-Berater**

Branche: Life Science, Chemie / Pharma

Umfeld: SAP ECC 5.0, SAP-PS, SD, CATS

Inhalte: Prozessberatung und Aufbau der Prototypen für neue Prozesse in der kundenbezogenen Projektfertigung

Szenarien: - Projektfertigung / Engineer to Order
 - Montageabwicklung
 - Aufwandsbezogene- und Festpreisfakturierung mit PS/SD

Customizing von vollständig funktionsfähigen Prototypen beginnend mit Projektsimulation/Projektanlage und Kundenauftragserstellung bis zur Lieferung/Abrechnung an CO-PA und anschließendem Projektabschluss mit vielen der logistischen Funktionen und Controllingfunktionen im SAP Projektssystem einschließlich Kapazitätsplanung und Zeitrückmeldung mit CATS; Support in der Analyse des Einsatzes von SAP-IM für die Projektportfolioplanung

**01/2012 – 08/2012 Unterstützung Fachbereich in PS bei Systemumstellung auf neues SAP Template
SAP-Projekt System (PS)-Senior-Berater**

Branche: Energietechnik

Umfeld: SAP R/3 4.7 / SAP ECC 6.5, SAP-PS

Inhalte: Support des Business Teams im Modul SAP PS beim Roll-In eines neuen SAP-Systems,
Analyse der erforderlichen Bereinigungsaktivitäten im Legacy System,
Identifikation des Migrationsumfangs und Vorbereitung der Migration, Datenmigrations- und Integrationstests, Datenkorrekturen nach Produktivsetzung
Go-Live und Post Go-Live Support, Fehlerbeseitigung und Verbesserungsvorschläge,
Analyse Bedarfsplanung, Anpassung Stücklisten

**01/2011 – 12/2011 PS-Modulbetreuung
SAP-Projekt System (PS)-Senior-Berater**

Branche: Energietechnik

Umfeld: SAP R/3 4.7 / SAP ECC 6.5, SAP-PS, PP, CATS

Inhalte: PS Modulbetreuung im Legacy System; IT-seitige Unterstützung mit Schwerpunkt PLM/PS beim Roll-In eines neuen SAP-Templates, Durchführung lokaler Prototyp;
Migration und Anpassung der Variantenkonfiguration für Netzpläne, Unterstützung Migrations- und Integrationstests im Bereich PLM/PS; Erweiterung Berichtswesen,
Analyse der PP/PS-Bedarfe und Vergleich zu Legacy-System, Unterstützung der Fehlerbeseitigung nach Produktivsetzung
Beratung in der Einführung von CATS am Standort und globaler CATS-Support

**12/2008 – 01/2011 Interim-Management
Projektleiter SAP BW-Einführung**

Branche: Pharma

Umfeld: SAP ERP 5.0, SAP-CO; SAP-BW 7.0, BEx, Query Designer, Excel-Tools, Xcelsius

Inhalte: Steuerung und fachbereichsseitige Begleitung der Einführung von Hyperion Planning
Gesamtprojektleiter, Anforderungsanalyst und Business-Support für die SAP BW-Einführung im weltweiten F&E-Controlling; Operative Unterstützung der Datenkonsolidierung / Plan-Ist-Reporting und Analyse; Rollout der SAP R/3-Prozesse dieses Bereichs in verschiedene Landesgesellschaften (SAP-CO)
Anforderungsspezifikation und Unterstützung Prototyp für die Abbildung von Anlagenzugängen aus SAP-Anlagenbuchhaltung in SAP BW

**10/2006-08/2008: Betreuung von Logistikprojekten im Finanzsystem
Projektleiter, SAP-Senior-Berater**

Branche: Automobilindustrie (OEM)

Umfeld: vorhandene SAP-Installationen R 4.7, ECC 5.0 (Module MM, PS, PP, SD, IM; Eigenentwicklungen, Schnittstellen), SAP-BW 3.5

Inhalte: Interner IT-Projektleiter für Änderungsaufträge und kleinere Projekte im logistischen Umfeld (z.B. Implementierung Streckengeschäft, Erweiterung Bestellfunktion im MM, Rollout Portallösung für Eingangsberechnungen, Einführung automatisches Gutschriftsverfahren für eine Tochtergesellschaft)
Konzeption und Implementierung von Schnittstellen

Technisch verantwortlich für die Optimierung und den Rollout eines elektronischen Rechnungsworkflows zur Abwicklung von Eingangsrechnungen
Steuerung von Änderungsaufträgen in einem SAP-Business Warehouse
IT-Management für eine Eigenentwicklung zur Betriebsdatenerfassung
Schnittstelle zwischen IT-Dienstleister und Fachabteilung; Steuerung der Anforderungen, Tests und Implementierung unter besonderer Berücksichtigung der IT-Prozesse
Konzeption einer Schnittstelle von SAP-IM zu einem Budget-Managementsystem

**04/2006-10/2006: Implementierung einer Produktdatenablage in SAP (mit MM, PP, DMS)
Teilprojektleiter, SAP-Berater**

Branche: Automobilindustrie (OEM)
Umfeld: SAP-ECC 5.0, Module PP, DVS, Änderungsdienst, Mercury zur Dokumentation der Tests (Integrationstests, Test der Fachabteilung)
Inhalte: Implementierung eines Produktdateninformationssystems in SAP ECC 5.0 (Module: PP, MM, DMS, Änderungsdienst; Schnittstellen), Datenmigration, Test, Schulung und Go-Live-Support
Die Entwicklungsstände von Getrieben wurden nach Produktionsfreigabe im SAP-System in vorhandenen Datencontainern (Materialstamm, Stückliste, Änderungsdienst) abgelegt als Alternative zu einer separaten Datenbank.

**01/2006-05/2006: Abbildung Geschäftsprozess zur Rücknahme von Leasingfahrzeugen in SAP
Projektleiter, SAP-Berater**

Branche: Automobilindustrie
Umfeld: SAP R 4.7, Module MM, PP, SD
Inhalte: Konzeption und Implementierung eines logistischen Abwicklungsprozesses zur Rückgabe von Leasingfahrzeugen in einem bestehenden SAP-System (Fachkonzept, DV-Vorgaben für Entwicklung, Tests, Schulung und Inbetriebnahme)

**11/2005-12/2005: Angebotserstellung zur Umstellung der internen Auftragsabwicklung auf SAP
SAP Berater (PP/PS)**

Branche: Automobilindustrie
Umfeld: Altsysteme; abgebrochenes SAP-Implementierungsprojekt
Inhalte: Aufwandschätzung für die Implementierung von SAP PP/PS (Netzpläne, Produktionsaufträge, Terminierung, Kapazitätsplanung) im Werkzeugbau auf Grundlage eines unterbrochenen Implementierungsprojektes

**06/2004-12/2004: Aufbau und Leitung eines Projektcontrolling Teams
Teamleiter für Projektsteuerung**

- Branche: IT-Abteilung einer Großbank
- Umfeld: Durch eine Reorganisation wurde ein Teil des Controlling-Teams in das Business Management verlagert. Im Rahmen dieser organisatorischen Änderung sollte die Funktion „Projektsteuerung“ erweitert und als Dienstleister innerhalb des COO-Bereichs etabliert werden.
- Inhalte: Sicherstellung des Monatsabschlusses im Projektplanungs- und -verrechnungstool, Aufbau eines Berichtssystems, Überwachung der Projektgenehmigung und Projektbudgeteinhaltung,
Globale Steuerung des Budgetplanungsprozesses innerhalb des verantworteten Bereiches, Toolsupport (Projektsteuerungstool – BEN, OLAP-Tool)
- Systemumgebung: SAP CO, MS-Access, Business Engine Networks (BEN) verschiedene Planungs- und Olap-Tools

**06/2002-05/2004: Business-Unterstützung des CIO Office im Bereich Privat- und Geschäftskunden
Business Analyst**

- Branche: IT-Abteilung einer Großbank
- Umfeld: Business Management der Anwendungsentwicklung für Privat- und Geschäftskunden; verschiedene Planungstool
- Inhalte: Einführung und Lieferung eines Senior Management Reportings; Projektoffice zur Implementierung und Unterstützung eines internen Genehmigungsprozesses der Projektportfolios, Unterstützung des Bottom-Up-Budgetplanungsprozesses, konzeptionelle Unterstützung bei der Definition administrativer Prozesse, Support im Financial Controlling (Erstellen Forecast, Kostenstellencontrolling)
- Systemumgebung: SAP CO, PS; MS-Access, Business Engine Networks (BEN) verschiedene Planungs- und Olap-Tools

04/2002-05/2002: Evaluation des EBP 3.0 (Testsystem)

Inhalt Installation eines EBP/CRM-Systems

**11/2000-06/2002: Unterstützung SAP Competence Center
Berater im Modul PS,
Projektleitung internationale Rolloutprojekte**

Branche: Großanlagenbau

Umfeld: SAP 4.5b, Modul PS, Eigenentwicklungen des Kunden in Projektcontrolling und Auftragsbuchhaltung, Branchenlösung Engineering & Construction

Inhalte: Konzeption, Beratung, Support, Customizing, Test, Schulungen, Schulungsdokumentation, Rollout als Anwendungsberater PS, Test der Auswirkungen einer Geschäftsjahresrücksetzung, Analyse des Einsatzes von Cash-Management und Claim-Meldung

Projektleitung für mehrere SAP-Rollout-Projekte (Module FI/CO/MM/PS) in verschiedene Länder (Planung, Steuerung Implementierung und Tests, Wissenstransfer und Schulungen, Inbetriebnahme)

**08/1999-10/2000: Beratungsassistent in einem SAP-Rollout-Projekt
Module MM, CO und PS,**

Branchenlösung Engineering & Construction

Branche: Großanlagenbau

Umfeld: SAP R 4.5b, verschiedene Module

Inhalte:

- MM: Aufbereitung, Analyse und Übernahme von Altdaten, Anwenderschulungen, erstellen Anwenderdokumentationen, Optimierungsvorschläge zu verschiedenen Funktionalitäten im Bereich Logistik, Beurteilung der User-Akzeptanz
- PS: Konzept zum Rollout der Netzplantechnik für die physische Projektfortschrittskontrolle; Kostencontrolling, Test
- QM: Evaluierung und Sollkonzept zum Einsatz der Qualitätsmeldung für einen logistischen Prozess
- CO: Anwenderschulung, Gestaltung von Reports mit dem Report Painter

SAP-Traineeprogramm

03/1999 – 07/1999 SAP Trainee

Branche: Unternehmensberatung
Ausbildung: SAP R/3-Trainee-Ausbildung nach dem Prinzip der "Harvard-Business-School" mit folgenden Inhalten:

Präsentation, Kommunikation, Moderation
Projektorganisation und Projektmanagement
Softwareengineering, Programmierlogik, R/3-System-architektur, R/3-Basis, Verwendung des IMG,
ABAP/4-Grundlagen, ABAB/4-Query, Data Dictionary
Testverfahren: CATT

Grundkenntnisse der folgenden Module: FI/CO/AA, PP, SD, HR, TR

Weitere Berufserfahrung

08/1983 – 09/1986: Sachbearbeiter Einkauf und Materialdisposition

Branche: Automobilindustrie
Inhalte: Einkäufer und Disponent für direktes Material
Steuerung der Materialverfügbarkeit bei Produktänderungen
Systemumgebung: Terminal, Kundeneigenentwicklungen, erste PCs in diesem Fachbereich