

## Beraterprofil

### Werner Knöller, PMP

Projektleiter, SAP-Anwendungs- und Prozessberater  
SAP Solution Consultant (PS), Interim-Manager

Sitz: Worms  
Mobil: +49 (0) 170 / 386 30 28  
E-Mail: Werner.Knoeller@wgk-consult.de



## Profil

Werner Knöller verfügt über mehr als 20 Jahre Erfahrung als Prozessberater, Anwendungsberater und als IT-Projektleiter mit Schwerpunkt SAP. Seit 14 Jahren ist er selbständig tätig.

Er bearbeitet Themen sowohl in der Logistik als auch im Finanzbereich. Die Projekteinsätze sind häufig in einem internationalen Umfeld mit länderübergreifenden Projektteams. Er war aber auch schon der einzige SAP-Experte in der IT.

Aktuelle Schwerpunkte sind Projektmanagement, Rollouts, modulübergreifende SAP-Beratung, das SAP Projektsystem und der Support und die Weiterentwicklung bestehender Systemlandschaften. Für über zwei Jahre war er verantwortlich für das SAP-System bei einem mittelständischen produzierenden Unternehmen im Bereich Mess- und Sensortechnik.

Ende 2017 / Anfang 2018 leitete er Applikationsprojekte (Nicht-SAP) zum Datentransfer im Rahmen einer Akquisition und unterstützte das Projektmanagement bei der Implementierung eines neuen DMS.

Bis Ende März 2019 verantwortete er dann ein Upgrade-Projekt für eine Zahlungsapplikation und war darüber hinaus Teil des Projektmanagementteams bei der technischen Kontenkonsolidierung in mehreren SAP-Systemen. Danach war er in unterschiedlichen Projekten als Senior-Berater SAP und in der Projektleitung tätig.

Zuletzt unterstützt er einen Pharmakonzern im Datenmanagement bei der Konsolidierung von 2 SAP-Systemen. Aktuell arbeitet er als SAP-PS-Berater in einem Projekt zur Finalisierung des S/4 Templates in PS und IM.

## Erfahrung – Überblick

- Mehrjährige Projektleitungstätigkeit insbesondere in SAP-Projekten (Schwerpunkt Applikation)
- Tiefes Prozess- und Integrationswissen der SAP-Lösung durch Arbeit in vielen Modulen (u.a. FI, CO, AA, MM, SD, WM, CATS, DMS, Berechtigungen, Basis), Prozessen und Systemen (R/3, ECC, BW)
- Langjährige Erfahrung als SAP Solution Consultant PS (Logistik und Finanz)
- CATS-Implementierungen
- Logistik- und Finanz-Prozesse
- Projektcontrolling, Reporting und Management Support

## Berufserfahrung, Ausbildung – Überblick

- Projektmanagementzertifizierung durch PMI (PMP)
- SAP Solution Consultant (PS)
- Universitätsabschluss (Diplom – Volkswirt)
- Berufsausbildung als Industriekaufmann mit berufsbegleitendem Studium zum Betriebswirt (VWA)
- Englisch (Fließend), Deutsch (Muttersprache)
- Six Sigma, Scrum, Testmanagement, ITIL, Prince2

## Zur Person

---

Name: Werner Knöller  
Anschrift: Neustädter Str. 18, 67549 Worms  
Mobil: +49 (0) 170 / 386 30 28  
Fax: +49 (0) 6241 / 729 84 00  
E-Mail: Werner.Knoeller@wgk-consult.de  
Geburtsjahr: 1965  
Gulp-ID: 56188

Verfügbarkeit: nach Vereinbarung  
Einsatzorte: mobil; Rhein-Main/Rhein-Neckar-Raum bevorzugt  
Honorar: abhängig von Einsatzart u. -dauer

## Werdegang

---

### Berufserfahrung

10/07 – heute: Selbständiger SAP-Berater, Projektleiter und Interim-Manager  
2005 - 2007: Projektleiter, SAP-Senior-Berater  
2004: Teamleiter im Projektcontrolling  
1999-2004: SAP-Berater, Business Analyst, Projektleiter Rollout-Projekte  
1983-1986: Sachbearbeiter Materialwirtschaft, Automobilindustrie

### Ausbildung / Studium

- Diplom-Volkswirt, Univ. Freiburg i. Br. (1993)
- Betriebswirt (VWA), Karlsruhe (1987)
- Industriekaufmann, Gaggenau (1983)

### Zertifizierungen

---

- Project Management Professional (PMP) (PMI, 2005), Re-Zertifizierung 08/12/15/18/21
- Prince2 (Foundation) (APMG, 2016)
- Certified Scrum Master (Scrum Alliance, 2010)
- ISTQB Certified Tester (Foundation), (ISQI, 2010)
- SAP Solution Consultant PLM - Project Management mit SAP ERP 2005 (SAP, 2008) (PS)
- Six-Sigma Green Belt (ASQ, 2008)
- ITIL (Foundation) (TÜV/EXIN, 2007)
- SAP-Anwendungsberater (MM) (SAP, 2000)

### Weitere Fortbildungen

---

- Verschiedene Kurse bei Open SAP (seit 2013) und OpenHPI (2019/20) auch S/4 Hana, S/4 Hana Cloud, SAP Cloud Plattform, CAL (2022)
- SAP learning hub (S/4 Hana)

## Kompetenzen

---

### Projektmanagement

- Projektleitung (als Kunde u. als Dienstleister)
- Rolloutprojekte
- Projektcontrolling
- PMBoK, Prince2, Scrum, SDP (GM)
- Testmanagement
- SAP, non-SAP

### Prozesse (Auswahl)

- Procure to Pay (P2P)
- Order to Cash (O2C)
- Record to Report (R2R)
- SCM
- Automatisierter Rechnungseingang
- IT-Support Prozesse

### SAP-Beratung und Support

- SAP-Projektsystem (PS), Zeiterfassung (CA-TS)
- Investment Management
- Logistik (MM, PP, SD), DMS
- Vertiefte SAP CO-Kenntnisse
- Erfahrung in FI, AA, QM, WM
- Rollout, Migration, Upgrade, Cutover
- Rollen, Berechtigungen, Basisjobs
- Schulungen
- Verschiedene Releases (R 4.0 – ECC 6.8), S/4

### Tools

- ABAP-Workbench, Debugging
- MS Office, Office 365, MS Project, Visio
- Lotus Notes, Outlook
- BEx-Analyser, Bex Query Designer

### Methoden / Standards

- ITIL, Six Sigma, PMBoK
- Geschäftsprozessmodellierung

### Sprachen

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: verhandlungssicher
- Französisch, Spanisch: befriedigend

### Branchenkenntnisse

- Automobilindustrie, Fahrzeugbau
- Anlagenbau, Generatoren
- Chemie
- Messtechnik
- Pharmazeutische Industrie

**Projekte / Tätigkeiten**

---

**03/2022 –****SAP – PS-Seniorberater**

Branche: Automotive  
Umfeld: SAP S/4 Hana (2020/2021), PS, IM, Integration FI, CO  
Inhalte: Weiterentwicklung S/4 Template für Kundenprojekte und Investitionsprojekte, Ergebnisermittlung, Investment Management, Aufwandsbezogene Fakturierung  
Anforderungsanalyse, Design, Customizing, Funktionstests, Integrationstests, UAT

**01/2022 – 03/2022****SAP – PS-Seniorberater**

Branche: Automotive  
Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP7), PS, Integration FI + CO  
Inhalte: Unterstützung bei der Implementierung von SAP-PS für Kundenprojekte (Finance)  
Weiterentwicklung des Designs, Customizing, Funktionstest, Integrationstest, UAT, Go-Live Support

**05/2021 – 12/2021****Datenmanagement im Rahmen einer Systemkonsolidierung (SAP->SAP)  
SAP Seniorberater, Projektmanagement**

Branche: Pharma, Life Science  
Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP0), SAP ECC 6-0 (EhP8), vor allem Stammdatenmigration, einige Bewegungsdaten  
Inhalte: Unterstützung eines SAP-Konsolidierungsprojektes im Bereich Migration von Stamm- und Bewegungsdaten; Koordination zum technischen Migrationsdienstleister; Planung, Tracking, Identifikation von GAPs, End-to-Endbetrachtung der Migration, insbesondere Verbesserung der Übergabepunkte; Analyse der Auswirkungen der Datenmigration auf Schnittstellen; Sicherstellung der Datenbereitstellung im Projekt

**06/2020 – 11/2020****Übernahme von Geschäftseinheiten in ein bestehendes SAP-System mit Erweiterung der Funktionalität  
SAP Seniorberater Projektsystem**

Branche: Chemical, Pharma  
Umfeld: SAP ECC 6.0 (EhP7), Projektsystem und Zeiterfassung (CATS),  
Integration Anlagenbuchhaltung  
SAP S/4 Hana  
Inhalte: Identifikation von GAPs zu den bestehenden Prozessen, Beratung und Customizing, Einführung Netzpläne für Materialbedarfe, Test, Dokumentation, Key User Schulungen, Technische Unterstützung bei der Datenmigration

**06/2019 – 03/2020    Verantwortlich für die SAP-Betreuung und Weiterentwicklung  
SAP Projektleiter, Senior Consultant**

- Branche:                    Instrumente, Messtechnik
- Umfeld:                    SAP ECC 6.0 (EhP7), Logistik (MM, PP, SD, QM) und Finanz (FI, CO, AA), GTS
- Inhalte:                    Projektleitung, Governance, Koordination mit den SAP-Dienstleistern, Change-Management, Eskalationsmanagement, Incident Management und Lösung, Beratung, Customizing, Rollenpflege, Budgetsteuerung
- Projekte (Auswahl):
- Update der Systemkomponenten im bestehenden Release (Support-Pack-)
  - Optimierung Rollendesign und Berechtigungsvergabe incl. Dokumentation des Berechtigungskonzeptes
  - Anpassung Exportkontrolltexte in bestehenden Formularen incl. Erweiterung der Funktionalität
  - Bereinigung offener Transportaufträge;
  - Verbesserung logistische Rechnungsprüfung;
  - Einkaufsworkflows
  - Löschen obsoleter Stammdaten
  - Verbesserung Fehlerkorrektur im Rahmen der Fortschreibung der Erlösrealisierung im LIS
  - Implementierung der Umsatzsteuer-ID Prüfung, Überprüfung Preisfindung im Konfigurationsmodell für Kundenauftrag, Beratung zur Materialvarianten

**04/2018 – 03/2019    Projektmanagement für Finanzprojekte  
Projektleiter, Senior-Consultant**

- Branche:                    Chemie
- Umfeld:                    SAP ERP 6.0 EhP7, BW, FSCM, Hanse Orga/Serrala
- Inhalte:                    IT-Projektleiter für ein Upgrade eines SAP Add-Ons zur Abwicklung des Zahlungsverkehrs
- Projektmanagement und Coaching auf IT-Seite in einem SLO-Projekt zur Umstellung des Kontenplans in SAP-Systemen
- Business Analyst in genanntem SLO-Projekt: Sammlung und Kommunikation zur Umstellung betroffener Schnittstellen; Archivkonvertierung, Systemkopien, Anforderungen und Design; fachliche Unterstützung

**01/2018 – 04/2018    Projektmanagement (eDMS-System)  
Projektleiter**

- Branche:                    Pharma
- Umfeld:                    eDMS, Life Science, D2, Documentum
- Inhalte:                    Projektleitung für ein Daten-Migrationsprojekt zwischen zwei Konzernen im Rahmen eines Eigentümerwechsels in einem validierten Umfeld,
- Projektmanagementunterstützung für ein zweites Projekt zur Implementierung und Migration zu einem neuen Dokumentmanagementsystem.

- 10/2017 – 12/2017**    **Projektmanagement für zwei Applikationsprojekte im Rahmen einer IT-Integration einer neuen Einheit**  
**Projektleiter**
- Branche:                    Pharma  
Umfeld:                    Galaxy (Personalzeitwirtschaft), Inova-Software (Alliance Management)  
Inhalte:                    Übernahme der Projektleitung für zwei laufende Applikationsprojekte zur IT-Integration; ein Projekt wurde erfolgreich produktiv gesetzt einschließlich Datenmigration und Klärung Verantwortlichkeiten, das zweite Projekt wurde aufgrund Ressourcenengpässe gestoppt
- 
- 07/2017 – 10/2017**    **Projektmanagementunterstützung für den Aufbau eines MES-Support-Services**  
**Projektmanagement**
- Branche:                    Pharma  
Umfeld:                    SAP ERP 6.0 EhP8, MES PAS-X  
Inhalte:                    Projektmanagementunterstützung beim Aufbau eines neuen IT-Services für die weltweite Betreuung des MES-Systems PAS-X. Identifikation und Verfolgung der Arbeitspakete. Inhaltliche Unterstützung beim Erstellen des SLA's und der Support-Prozesse.
- 
- 09/2008 – 10/2020**    **Betreuung SAP-Projektsystem (PS)**  
**Projektmanager für kleinere Projekte**  
- im Durchschnitt ein Beratertag pro Woche -
- Branche:                    Fahrzeugbau  
Umfeld:                    SAP ERP 6.0 EhP7, PS, CATS, CO  
Inhalte:                    Prozessberatung und kleinere Erweiterungen für das vorhandene SAP-PS-System (einschließlich Zeiterfassung / CATS) das in mehreren Prozessen zur Projektsteuerung, Project Controlling und zur internen Leistungsverrechnung eingesetzt wird (Konzeption, Customizing, Unit-Tests, Integrationstests)  
  
Support einzelner Themen und kleinen Projekte im Modul CO z.B. im Bereich Kalkulation, Customizing Datenarchivierung, Eigenentwicklung zur Kopie und Aktualisierung von Kalkulationsstücklisten  
  
Mehrere Release Upgrade und Support pack Implementierungsprojekte im SAP-PS (zuletzt nach EhP7), Evaluation neuer Funktionen im SAP-PS;  
  
Globaler 3rd Level Support für PS  
  
Anforderungsanalyse, Prozessdesign und Implementierung eines vollständig neuen Prozesses zur internen Leistungsverrechnung mit SAP-PS/CATS
- 
- 05/2017 – 07/2018**    **Unterstützung und Weiterentwicklung bestehende SAP-PS-Implementierung**  
**SAP Senior-Consultant (PS)**
- Branche:                    Maschinenbau  
Umfeld:                    SAP ERP 6.0 EhP7, PS  
Inhalte:                    Betreuung einer bestehenden PS-Lösung mit PSP-Elementen und Netzplänen für die Kapazitätsplanung, das Aufwandsmanagement und die interne Leistungsverrechnung  
  
Fehlerbereinigung, Support, identifizieren und implementieren von Verbesserungen, Aktualisierung bestehender und Erstellen von neuen Schulungsunterlagen

**05/2017 – 05/2017****Zeiterfassung mit SAP CATS und Projektssystem  
SAP Senior-Consultant (Projektssystem und CATS)**

Branche: Retail (IT-Abteilung)  
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP4, PS, CATS  
Inhalte: Prozessberatung und Testimplementierung der Module PS und CATS zur Zeiterfassung für IT-Projekte

**04/2017 – 03/2018****Zeiterfassung mit SAP CATS  
SAP Senior-Consultant (CATS)**

Branche: Beratung  
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP8, PS, SD, CATS, HCM  
Inhalte: Implementierung der Zeitrückmeldung / CATS bei einem Dienstleister einschließlich Customizing für HR-Ministammsätze, Unterstützung bei der Anbindung einer kundeneigenen FIORI-App  
Prozessberatung, Spezifikation Customer-Exits, Customizing, Unit-Test, Integrationstest, Key-User Schulung, Datenmigration, Berechtigungen, Go-Live-Support und Hypercare. Erstellen der Anwenderdokumentation.

**10/2016 – 04/2017****Rollout der Kundenprojektentwicklung mit SAP-PS, SD und CATS  
SAP Senior Consultant**

Branche: Anlagenbau  
Umfeld: SAP ERP 6.0 EhP8, PS, SD, CATS, HR  
Inhalte: Migration von 2 Standorten (DE, NL), Customizing Projektssystem inclusive Netzpläne, HR-Personalstämme, Zeiterfassung mit CATS, Unit-Test, Integrationstest, Key-User und End-Userschulung, Datenmigration, Go-Live-Support und Hypercare, Erstellen von Anwenderdokumentation.  
Implementierung von Prozessverbesserungen

**11/2015 – 02/2016****Unterstützung SAP-Transition in einen AMS Service nach Carve out Projekt  
SAP Senior Consultant**

Branche: Chemie  
Umfeld: SAP ECC 6.0, Logistik (MM, PP-PI, SD, WM, Add-on für QM) und Finanz (FI, CO, AA)  
Inhalte: AMS Transition Management: Erstellen eines Service Manuals; Analysieren und planen der Aktivitäten für den Übergang zu AMS  
Beratung IT-Management;  
Berechtigungsvergabe, Rollenmanagement, applikationsseitige Systemüberwachung, Analyse Berechtigungen Ist-Zustand  
Transfer der IT-Funktionen von der bisherigen Firma zur neuen Firma (insbesondere Monatsabschlussunterstützung der bisherigen IT-Abteilung);  
Ticketbearbeitung Finanz und Logistik

**08/2013-11/2015****SAP-Gesamtverantwortlicher in einem produzierenden Unternehmen  
SAP-Leiter, SAP Projektleiter, Senior Consultant**

Branche: Instrumente, Messtechnik

Umfeld: SAP ECC 6.0, Logistik (MM, PP, SD, QM) und Finanz (FI, CO, AA)

Inhalte: Verantwortlich für das SAP-System bei einem Hersteller von Messtechnik  
Projektleitung, Governance, Koordination mit den SAP-Dienstleistern, Change-Management, Eskalationsmanagement, Incident Management und Lösung, Beratung, Customizing, Rollenpflege, Budgetsteuerung,

Projektbeispiele: Abwicklung neuer Produkte mit Variantenkonfiguration, Erlösrealisierung mit SAP, Optimierung Projektabwicklung mit SAP-SD, SEPA, AWW Z4 einschließlich Transithandel, Virtualisierung des SAP-Systems, Implementierung Service Packs, Ablösung Druck Fertigungspapiere durch SAP Standard, Einführung von Auftragsnetzen, Weiterentwicklung des Berechtigungskonzeptes, Verbesserung der Exportkontrolle und Integration zu GTS, Massenänderungen von Materialstämme, Anlage neuer Materialarten

Verbesserung des Vertriebsinformationssystems, Erweiterung um SAP Standard Reporting von Variantenkonfiguration

Optimierung Menge- Wertefluss (Analyse der Abweichungen, Korrekturen)

**03/2013****Verbesserung Zeiterfassung  
SAP-CATS-Senior-Berater – Kurzeinsatz (geplant)**

Branche: Logistik

Umfeld: SAP ECC 5.0, CATS für Service Provider

Inhalte: Kleinere Korrekturen an bestehendem System (Neue Tätigkeitstypen und -stufen, Fehlersätze bei der Überleitung nach CO, Berechtigungen, User-Exits, Analyse von Systemmeldungen)

**09/2012 – 02/2013****Aufbau Prototyp für Kundenauftragsabwicklung mit SAP  
SAP-Projekt System (PS)-Senior-Berater**

Branche: Life Science, Chemie/Pharma

Umfeld: SAP ECC 5.0, SAP-PS, SD, CATS

Inhalte: Prozessberatung und Aufbau der Prototypen für neue Prozesse in der kundenbezogenen Projektfertigung

Szenarien:

- Projektfertigung / Engineer to Order
- Montageabwicklung
- Aufwandsbezogene- und Festpreisfakturierung mit PS/SD

Customizing von vollständig funktionsfähigen Prototypen beginnend mit Projektsimulation/Projektanlage und Kundenauftragserstellung bis zur Lieferung/Abrechnung an CO-PA und anschließendem Projektabschluss mit vielen der logistischen Funktionen und Controllingfunktionen im SAP Projektsystem einschließlich Kapazitätsplanung und Zeitrückmeldung mit CATS; Support in der Analyse des Einsatzes von SAP-IM für die Projektportfolioplanung



**01/2012 – 08/2012      Unterstützung Fachbereich in PS bei Systemumstellung auf neues SAP Template  
SAP-Projekt System (PS)-Senior-Berater**

Branche:                    Energietechnik  
Umfeld:                    SAP R/3 4.7 / SAP ECC 6.5, SAP-PS  
Inhalte:                    Support des Business Teams im Modul SAP PS beim Roll-In eines neuen SAP-  
Systems,  
Analyse der erforderlichen Bereinigungsaktivitäten im Legacy System,  
Identifikation des Migrationsumfangs und Vorbereitung der Migration, Datenmigra-  
tions- und Integrationstests, Datenkorrekturen nach Produktivsetzung  
Go-Live und Post Go-Live Support, Fehlerbeseitigung und Verbesserungsvorschläge,  
Analyse Bedarfsplanung, Anpassung Stücklisten

**01/2011 – 12/2011      PS-Modulbetreuung  
SAP-Projekt System (PS)-Senior-Berater**

Branche:                    Energietechnik  
Umfeld:                    SAP R/3 4.7 / SAP ECC 6.5, SAP-PS, PP, CATS  
Inhalte:                    PS Modulbetreuung im Legacy System; IT-seitige Unterstützung mit Schwerpunkt  
PLM/PS beim Roll-In eines neuen SAP-Templates, Durchführung lokaler Prototyp;  
Migration und Anpassung der Variantenkonfiguration für Netzpläne, Unterstützung  
Migrations- und Integrationstests im Bereich PLM/PS; Erweiterung Berichtswesen,  
Analyse der PP/PS-Bedarfe und Vergleich zu Legacy-System, Unterstützung der  
Fehlerbeseitigung nach Produktivsetzung  
Beratung in der Einführung von CATS am Standort und globaler CATS-Support

**12/2008 – 01/2011      Interim-Management  
Projektleiter SAP BW-Einführung**

Branche:                    Pharma  
Umfeld:                    SAP ERP 5.0, SAP-CO; SAP-BW 7.0, BEx, Query Designer, Excel-Tools, Xcelsius  
Inhalte:                    Steuerung und fachbereichsseitige Begleitung der Einführung von Hyperion Planning  
Gesamtprojektleiter, Anforderungsanalyst und Business-Support für die SAP BW-  
Einführung im weltweiten F&E-Controlling; Operative Unterstützung der Datenkonso-  
lidierung / Plan-Ist-Reporting und Analyse; Rollout der SAP R/3-Prozesse dieses Be-  
reichs in verschiedene Landesgesellschaften (SAP-CO)  
Anforderungsspezifikation und Unterstützung Prototyp für die Abbildung von Anla-  
genzugängen aus SAP-Anlagenbuchhaltung in SAP BW



**10/2006-08/2008: Betreuung von Logistikprojekten im Finanzsystem  
Projektleiter, SAP-Senior-Berater**

Branche: Automobilindustrie (OEM)

Umfeld: vorhandene SAP-Installationen R 4.7, ECC 5.0 (Module MM, PS, PP, SD, IM; Eigenentwicklungen, Schnittstellen), SAP-BW 3.5

Inhalte: Interner IT-Projektleiter für Änderungsaufträge und kleinere Projekte im logistischen Umfeld (z.B. Implementierung Streckengeschäft, Erweiterung Bestellfunktion im MM, Rollout Portallösung für Eingangsberechnungen, Einführung automatisches Gutschriftsverfahren für eine Tochtergesellschaft)

Konzeption und Implementierung von Schnittstellen

Technisch verantwortlich für die Optimierung und den Rollout eines elektronischen Rechnungsworkflows zur Abwicklung von Eingangsberechnungen

Steuerung von Änderungsaufträgen in einem SAP-Business Warehouse

IT-Management für eine Eigenentwicklung zur Betriebsdatenerfassung

Schnittstelle zwischen IT-Dienstleister und Fachabteilung; Steuerung der Anforderungen, Tests und Implementierung unter besonderer Berücksichtigung der IT-Prozesse

Konzeption einer Schnittstelle von SAP-IM zu einem Budget-Managementsystem

**04/2006-10/2006: Implementierung einer Produktdatenablage in SAP (mit MM, PP, DMS)  
Teilprojektleiter, SAP-Berater**

Branche: Automobilindustrie (OEM)

Umfeld: SAP-ECC 5.0, Module PP, DVS, Änderungsdienst, Mercury zur Dokumentation der Tests (Integrationstests, Test der Fachabteilung)

Inhalte: Implementierung eines Produktdateninformationssystems in SAP ECC 5.0 (Module: PP, MM, DMS, Änderungsdienst; Schnittstellen), Datenmigration, Test, Schulung und Go-Live-Support

Die Entwicklungsstände von Getrieben wurden nach Produktionsfreigabe im SAP-System in vorhandenen Datencontainern (Materialstamm, Stückliste, Änderungsdienst) abgelegt als Alternative zu einer separaten Datenbank.

**01/2006-05/2006: Abbildung Geschäftsprozess zur Rücknahme von Leasingfahrzeugen in SAP  
Projektleiter, SAP-Berater**

Branche: Automobilindustrie

Umfeld: SAP R 4.7, Module MM, PP, SD

Inhalte: Konzeption und Implementierung eines logistischen Abwicklungsprozesses zur Rückgabe von Leasingfahrzeugen in einem bestehenden SAP-System (Fachkonzept, DV-Vorgaben für Entwicklung, Tests, Schulung und Inbetriebnahme)

**11/2005-12/2005: Angebotserstellung zur Umstellung der internen Auftragsabwicklung auf SAP  
SAP Berater (PP/PS)**

Branche: Automobilindustrie

Umfeld: Altsysteme; abgebrochenes SAP-Implementierungsprojekt

Inhalte: Aufwandschätzung für die Implementierung von SAP PP/PS (Netzpläne, Produktionsaufträge, Terminierung, Kapazitätsplanung) im Werkzeugbau auf Grundlage eines unterbrochenen Implementierungsprojektes

**06/2004-12/2004: Aufbau und Leitung eines Projektcontrolling Teams  
Teamleiter für Projektsteuerung**

Branche: IT-Abteilung einer Großbank

Umfeld: Durch eine Reorganisation wurde ein Teil des Controlling-Teams in das Business Management verlagert. Im Rahmen dieser organisatorischen Änderung sollte die Funktion „Projektsteuerung“ erweitert und als Dienstleister innerhalb des COO-Bereichs etabliert werden.

Inhalte: Sicherstellung des Monatsabschlusses im Projektplanungs- und -verrechnungstool, Aufbau eines Berichtssystems, Überwachung der Projektgenehmigung und Projektbudgeteinhaltung, Globale Steuerung des Budgetplanungsprozesses innerhalb des verantworteten Bereiches, Toolsupport (Projektsteuerungstool – BEN, OLAP-Tool)

Systemumgebung: SAP CO, MS-Access, Business Engine Networks (BEN) verschiedene Planungs- und Olap-Tools

**06/2002-05/2004: Business-Unterstützung des CIO Office im Bereich Privat- und Geschäftskunden  
Business Analyst**

Branche: IT-Abteilung einer Großbank

Umfeld: Business Management der Anwendungsentwicklung für Privat- und Geschäftskunden; verschiedene Planungstool

Inhalte: Einführung und Lieferung eines Senior Management Reportings; Projektoffice zur Implementierung und Unterstützung eines internen Genehmigungsprozesses der Projektportfolios, Unterstützung des Bottom-Up-Budgetplanungsprozesses, konzeptionelle Unterstützung bei der Definition administrativer Prozesse, Support im Financial Controlling (Erstellen Forecast, Kostenstellencontrolling)

Systemumgebung: SAP CO, PS; MS-Access, Business Engine Networks (BEN) verschiedene Planungs- und Olap-Tools

**04/2002-05/2002: Evaluation des EBP 3.0 (Testsystem)**

Inhalt Installation eines EBP/CRM-Systems

**11/2000-06/2002: Unterstützung SAP Competence Center  
Berater im Modul PS,  
Projektleitung internationale Rolloutprojekte**

Branche: Großanlagenbau

Umfeld: SAP 4.5b, Modul PS, Eigenentwicklungen des Kunden in Projektcontrolling und Auftragsbuchhaltung, Branchenlösung Engineering & Construction

Inhalte: Konzeption, Beratung, Support, Customizing, Test, Schulungen, Schulungsdokumentation, Rollout als Anwendungsberater PS, Test der Auswirkungen einer Geschäftsjahresrücksetzung, Analyse des Einsatzes von Cash-Management und Claim-Meldung

Projektleitung für mehrere SAP-Rollout-Projekte (Module FI/CO/MM/PS) in verschiedene Länder (Planung, Steuerung Implementierung und Tests, Wissenstransfer und Schulungen, Inbetriebnahme)

**08/1999-10/2000:**     **Beratungsassistent in einem SAP-Rollout-Projekt**  
                          **Module MM, CO und PS,**  
                          Branchenlösung Engineering & Construction

Branche:                Großanlagenbau

Umfeld:                 SAP R 4.5b, verschiedene Module

Inhalte:                MM:        Aufbereitung, Analyse und Übernahme von Altdaten,  
  Anwenderschulungen, erstellen Anwenderdokumentationen,  
  Optimierungsvorschläge zu verschiedenen Funktionalitäten im Bereich  
  Logistik, Beurteilung der User-Akzeptanz

                          PS:        Konzept zum Rollout der Netzplantechnik für die physische  
  Projektfortschrittskontrolle; Kostencontrolling, Test

                          QM:        Evaluierung und Sollkonzept zum Einsatz der Qualitätsmeldung für  
  einen logistischen Prozess

                          CO:        Anwenderschulung, Gestaltung von Reports mit dem Report Painter

## SAP-Traineeprogramm

---

### **03/1999 – 07/1999    SAP Trainee**

Branche:                    Unternehmensberatung  
Ausbildung:                SAP R/3-Trainee-Ausbildung nach dem Prinzip der "Harvard-Business-School" mit folgenden Inhalten:

Präsentation, Kommunikation, Moderation  
Projektorganisation und Projektmanagement  
Software Engineering, Programmierlogik, R/3-System-architektur, R/3-Basis, Verwendung des IMG,  
ABAP/4-Grundlagen, ABAB/4-Query, Data Dictionary  
Testverfahren: CATT

Grundkenntnisse der folgenden Module: FI/CO/AA, PP, SD, HR, TR

## Weitere Berufserfahrung

---

### **08/1983 – 09/1986:    Sachbearbeiter Einkauf und Materialdisposition**

Branche:                    Automobilindustrie  
Inhalte:                    Einkäufer und Disponent für direktes Material  
Steuerung der Materialverfügbarkeit bei Produktänderungen  
Systemumgebung:        Terminal, Kundeneigenentwicklungen, erste PCs in diesem Fachbereich